

Consultoría para Planificación a Nivel de Paisaje en el estado de Oaxaca para el proyecto Comunidades Prósperas y Sostenibles

1. Resumen

| | |
|--------------------------------|---|
| Título | Consultoría para Planificación a Nivel de Paisaje en el estado de Oaxaca para el proyecto Comunidades Prósperas y Sostenibles con The Nature Conservancy, México |
| Propósito | Contar con un plan estratégico para la ejecución que incorpore de manera ordenada la visión de paisaje sostenible e integre los diferentes componentes del proyecto SPC, las cadenas de valor y las fortalezas de los miembros del consorcio y los socios locales. Además, que identifique herramientas de planeación y evaluación a nivel de paisaje para el proyecto. |
| Tarifa | Por determinar |
| Lugar | Sierra Sur Oaxaca |
| Duración | 6-8 meses |
| Inicio | Septiembre 2022 |
| Enviar sus propuestas a | Karina Bautista |

2. Antecedentes.

The Nature Conservancy (TNC) es una organización líder en conservación que trabaja por generar un impacto positivo alrededor del mundo en más de 69 países. Fundada en 1951, la misión de TNC es conservar las tierras y las aguas de las que depende toda la vida. Hemos trabajado en México los últimos 35 años y uno de nuestros valores centrales es nuestro compromiso con la diversidad. Por lo tanto, estamos comprometidos con una fuerza laboral globalmente diversa y culturalmente competente. Visite www.nature.org para saber más.

Buscamos un equipo consultor con amplia experiencia en planificación a nivel de paisaje para el proyecto **“Comunidades Prósperas y Sostenibles” (CPS)** en los paisajes prioritarios en el estado de Oaxaca. El objetivo de este proyecto de cinco años es incrementar las hectáreas bajo manejo sostenible y crear o mejorar cadenas de valor de productos agropecuarios o forestales para fomentar economías locales justas, equitativas y rentables. Este proyecto busca la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), la reducción de la deforestación, y la mejora de los medios de vida de pequeños productores y productoras del Sureste de México (Chiapas, Oaxaca, Campeche, Yucatán y Quintana Roo) a través de 3 resultados clave:

1. Productoras y productores fortalecidos en transición y manteniendo prácticas sostenibles y replicables,
2. Mejor integración de pequeños productores en sistemas del mercado con actores éticos,
3. Mayor acceso para pequeños productores a sistemas financieros inclusivos.

El proyecto es financiado por la agencia de desarrollo internacional de los Estados Unidos (USAID) liderado por The Nature Conservancy, a través de un consorcio de organizaciones integrados por Technoserve, Nuup, Findeca y Dalberg; y está enfocado en 6 cadenas de valor ancla bajo buenas prácticas de producción sustentable: café, cacao, ganadería, miel, ecoturismo y productos forestales.

3. Propósito de la consultoría

Oaxaca es el primer estado con mayor riqueza natural y cultural, de mucha importancia para su conservación a nivel nacional, es por ello que buscamos que la consultoría cumpla con los siguientes objetivos:

- Desarrollar un diagnóstico territorial participativo estratégico, un plan de trabajo de mediano plazo consensuado con los socios locales en la región propuesta en el Proyecto CPS en el estado de Oaxaca: Sierra Sur. Que integre de manera ordenada el enfoque de paisaje sostenible y los tres resultados del proyecto y de los miembros del consorcio, los socios locales, pequeños productores y productoras y organizaciones de productores de manera inclusiva, para cada una de las cadenas de valor ancla. Respetando así el enfoque integrado del territorio, el cual implica la colaboración entre múltiples partes interesadas con el fin de lograr paisajes sostenibles e incluyentes.
- Identificar, adaptar o desarrollar herramientas de planeación y evaluación a nivel de paisaje, para ser usadas por los miembros del consorcio, socios locales y productores y productoras en el proyecto que de una visión estratégica geográfica basada en las herramientas y metodologías con las que actualmente tenemos, (ej. RITER, TTT, etc)

A partir de esto, esperaríamos contar con:

- Una visión común y consensuada de los miembros del consorcio y socios locales del enfoque de paisaje, principios de agroecología, sustentabilidad y mercados, así como las condiciones habilitadoras para la efectiva implementación del proyecto.
- Definición de los objetivos y acciones a fortalecer por cada cadena de valor prioritarias, oportunidades, roles y responsabilidades para la región de trabajo del proyecto CPS en Oaxaca.
- Contar con herramientas de planeación y evaluación a escala de paisaje territorial para guiar el trabajo del consorcio y socios locales del proyecto.
- Roles y responsabilidad de los miembros del consorcio y socios locales para alcanzar las metas del proyecto.
- Resultados e impactos esperados por región, con responsables. Vinculación con el Plan de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MEL, por sus siglas en inglés).
- Acciones transversales del proyecto identificadas en los planes por región.
- Garantizar que las metas planteadas en el MEL acordado con el donante sean la base de construcción de la planeación a escala de paisaje.

4. Generalidades del proceso

El contratista ejecutará todas las fases del proceso considerando lo siguiente:

1. Desarrollo del diagnóstico del territorial participativo con enfoque de género:

- Realizar metodologías participativas, basadas en la inclusión y respeto.
- Revisa la información pertinente sobre procesos de planeación a nivel de paisajes de la región, sus fundamentos, así como herramientas de evaluación aplicables para el proyecto.
- Identificar las áreas de interacción y los desafíos territoriales potencialmente críticos en la Sierra Sur.
- Identificar a los actores relevantes, informantes claves y partes interesadas, además de conocer y comprender cuáles son sus intereses en el territorio de las dos regiones.
- Realizar las convocatorias a los eventos de discusión y diálogo necesarios durante el diagnóstico participativo.
- Contar con facilitadores para sensibilizar al público participante sobre el objetivo de este proceso, así como clarificar alcances y limitantes
- Crear condiciones adecuadas para el proceso de diálogo y lograr puntos de acuerdo.
- Reconstruir participativamente los acontecimientos sucedidos locales y extra locales de impacto en el territorio.
- Construir colectivamente los escenarios potenciales, las tendencias locales y extra locales, así como identificar los aspectos críticos que los actores ponderan como por ejemplo amenazas y riesgos en el territorio.
- Difundir y socializar los resultados del diagnóstico participativo a todos los interesados, comentar y reorientar lo obtenido y validar los resultados.

2. Planificación a nivel de paisaje

Habiendo concluido el diagnóstico territorial participativo, el contratista deberá:

- Integrar comités y sesiones de trabajo con los actores clave para el proyecto, para revisar el diagnóstico e identificar retos, fortalezas, oportunidades y alternativas de solución, que sugieran y confirmen líneas de trabajo.
- Proponer intervenciones territoriales y procesos que fueron identificados como preponderantes, por los diferentes actores.
- Consolidar y ponderar las opciones de intervenciones, mediante un diálogo abierto, honesto y respetuoso entre los participantes.
- Integrar las propuestas, líneas de acción y proyectos en un horizonte de tiempo acordado participativamente.
- Identificar y proponer los fundamentos a nivel de paisaje que deben regir el proyecto, así como algunas recomendaciones importantes para considerar

Durante el proceso de consultoría, el contratista deberá:

- Contar con el rigor metodológico en la ejecución de los procesos de obtención de información, análisis y generación de resultados.
- Ser transparente y respetuoso en la obtención de la información y la generación de los resultados para que sea posible conocer la ruta de obtención, análisis y presentación de cada uno de los resultados obtenidos.

- Ser sistemático de manera que los resultados presentados puedan ser verificados.
- La participación será incluyente con perspectiva de género, identidad étnica, sectores sociales, económicos, jóvenes, entre otros.
- El proceso deberá integrar todas las salvaguardas del USAID y TNC.

5. Enfoque y alcance.

Actividades específicas:

- Realizar la investigación documental pertinente relacionada con los documentos del proyecto Comunidades Sostenibles y Prosperas, para tener un entendimiento claro del mismo, procesos y resultados e impactos esperados.
- Revisar la documentación de planeación de paisaje relevante en estos territorios realizadas por otros socios (Ej. Programa de Pequeñas Donaciones de PNUD, WWF, CI entre otras).
- Desarrollar, en coordinación con el equipo de TNC, el proceso de planeación para transmitir a los socios del consorcio, socios locales y el equipo ampliado de TNC, la lógica del desarrollo del proceso de planeación a escala de paisaje.
- Generar una metodología efectiva para determinar responsabilidades, zonas de intervención vinculadas a las cadenas de valor prioritarias antes mencionadas, actores clave y temporalidad; siempre considerando salvaguardas sociales y ambientales para la planeación, así como los indicadores establecidos en el MEL.
- Convocar a los actores relevantes con presencia en el territorio y preparar las sesiones para los talleres de planeación por cada región.
- Realizar, al menos, cuatro talleres de diagnóstico participativo y de planeación, así como de inducción sobre el proyecto y los fundamentos que lo rigen, así como los requeridos para la presentación de resultados.
- En el acceso a cada evento, asegurar la inclusión de la imagen institucional requerida y los protocolos de sanidad para la prevención de contagios de COVID-19.
- Considerar que todo sea presentado en lenguaje inclusivo y culturalmente apropiado.
- Preparar las memorias de los talleres y los planes de implementación para cada región, incluir las listas de asistencia de cada evento, así como material fotográfico.
- La región considerada para este proceso de planeación en el estado de Oaxaca es la: Sierra Sur

6. Entregables y cronograma

| Tareas | Entregables | Cronograma | % de pago |
|--------|---|-------------------------|-----------|
| 1. | Plan de trabajo que establezca las actividades por realizar, el calendario de trabajo y cronograma de actividades detallando tiempos y productos comprometidos metodología y herramientas a utilizar. 1.1 Documento con una propuesta de actividades, el calendario de eventos, metodología, herramientas y agenda borrador de los talleres, fechas /semanas clave | A la firma del contrato | 15% |

| | | | |
|----|---|---|-----|
| | <p>para discutir avances con el equipo de TNC y descripción de los contenidos de los documentos que se entregaran.</p> <p>1.2 Agenda detallada de al menos 2 talleres</p> | | |
| 2. | <p>Diagnóstico socio ambiental y análisis documental de las dos regiones de trabajo</p> <p>2.1. Un mapa de actores relevantes, y presentación de cartas descriptivas de los talleres.</p> <p>2.2 Documento con el diagnóstico territorial construido participativamente, que recupere los acontecimientos sobresalientes y las tendencias observadas.</p> <p>2.3 Documento de presentación del diagnóstico a los actores participantes (y en su caso realizar los ajustes requeridos.)</p> | Al final del mes dos, desde la firma del contrato | 25% |
| 3. | <p>Reporte de los talleres</p> <p>Memoria de los talleres, materiales de soporte, listas de asistencia de los eventos realizados y sistematización de resultados y anexos.</p> | | 30% |
| 4. | <p>Planes de Implementación en los dos territorios, herramientas de planeación y evaluación básicas para el equipo, socios y productores/as.</p> <p>4.1 Documento con el plan de visión e implementación de mediano plazo la evaluación organizativa, y el portafolio de proyectos productivos relacionados a las cadenas de valor de los territorios para implementar de los grupos de productores.</p> <p>4.2 Una carpeta de proyecto para aplicar a alguna de las fuentes de financiamiento que puedan identificar en el marco del proyecto CPS /otras fuentes de financiamiento.</p> <p>4.3 Documento ejecutivo del plan y presentación en ppt.</p> <p>4.4 Herramientas de planeación y evaluación diseñadas para el uso del equipo del proyecto y productoras/es.</p> <p>4.5 Presentación virtual de los resultados para el equipo del proyecto.</p> | Al final del mes tres a partir de la firma del contrato | 30% |

7. Calificaciones y conocimiento especializado/Experiencia requerida

El equipo consultor deberá demostrar experiencia y capacidades en los siguientes aspectos;

- Capacidad demostrada de pensamiento estratégico y experiencia en la gestión del paisaje en el contexto de los paisajes en Oaxaca.

- Experiencias comprobadas en el trabajo con iniciativas lideradas por comunidades rurales e indígenas
- Capacidad comprobada para producir investigación cualitativa de alta calidad y habilidad para absorber, analizar y sistematizar la información.
- Sintetizar grandes cantidades de información compleja dentro de plazos ajustados.
- Experiencia comprobada trabajando en el paisaje seleccionado
- Fuertes habilidades de presentación y facilitación de procesos sociales participativos con enfoque de género e interculturalidad.
- Gran experiencia en la organización de talleres en diferentes contextos culturales.
- Habilidades excepcionales de redacción de materiales de comunicación para diversidad de audiencias,
- Conocimiento y dominio de los temas relacionados con la planeación a escala de paisaje, desarrollo rural sustentable u otros afines.
- Respeto a los valores de TNC en la ejecución de la consultoría: Integridad inquebrantable, respeto a las personas, comunidades y culturas, Compromiso con la diversidad y Preservación propia.

8. Criterios de selección

Se debe contar con un equipo multidisciplinario, que cuente con conocimientos avanzados y/o experiencia comprobable en los siguientes temas:

| | Criterio de selección | Puntaje |
|---|--|---------|
| 1 | Experiencia trabajando las siguientes áreas: manejo integrado del paisaje, diagnóstico y planeación estratégica participativa. | 20 |
| 2 | Conocimiento previo de las regiones del proyecto CPS, condiciones territoriales y de los actores relevantes. | 15 |
| 3 | Experiencia relevante en al menos tres cadenas de valor proyecto CPS de USAID. | 15 |
| 4 | Experiencia en procesos y estrategias participativas, facilitación de talleres y colaboración con comunidades rurales, organizaciones locales, autoridades de los diferentes niveles, academia y actores propios de cadenas productivas. | 15 |
| 5 | Experiencia en la realización de diagnósticos, evaluación de dinámicas sociales y culturales, así como relacionados a mejora productiva, manejo de recursos naturales. | 10 |
| 6 | Experiencia en el manejo de sistemas de información geográfica, análisis de datos y evaluación estadística. | 10 |
| 7 | Experiencia en sistemas de producción y mercados, desarrollo económico local, polos de desarrollo en áreas rurales. | 10 |

| | | |
|---|---|------------|
| 8 | Apego de la propuesta de trabajo a los términos de referencia | 5 |
| | Puntaje Total | 100 |

9. Envió de propuestas

Enviar su propuesta al correo electrónico karina.bautista@tnc.org a más tardar el día 22 de septiembre de 2022. El correo debe incluir: propuesta técnica para la realización de esta consultoría, el CV de cada miembro del equipo consultor, un portafolio de proyectos que reflejen la experiencia en procesos de planeación estratégica a nivel de paisaje y la propuesta económica desglosada.