

Consultoría para Planificación a Nivel de Paisaje en la Península de Yucatán, para el proyecto Comunidades Prósperas y Sostenibles

1. Resumen

Title	Consultoría para Planificación a Nivel de Paisaje en la Península de Yucatán para el proyecto Comunidades Prósperas y Sostenibles (CPS) con The Nature Conservancy (TNC), México
Purpose	Contar con un plan estratégico para ejecutarse, que incorpore ordenadamente la visión de Paisaje sostenible, e integre los diferentes componentes del proyecto CPS, las cadenas de valor, las fortalezas de los miembros del Consorcio y los socios locales. Además, que identifique herramientas de planeación y evaluación a nivel de Paisaje para el proyecto.
Expected fee	Por determinar
Location	Península de Yucatán
Duration	6 meses
Start Date	Agosto 2022
Reporting to	Coordinador de Paisaje, Isai Miranda Ojeda

2. Antecedentes.

The Nature Conservancy (TNC) es una organización líder en conservación que trabaja por generar un impacto positivo alrededor del mundo en más de 69 países. Fundada en 1951, la misión de TNC es conservar las tierras y las aguas de las que depende toda la vida. Hemos trabajado en México los últimos 35 años y uno de nuestros valores centrales es nuestro compromiso con la diversidad. Por lo tanto, estamos comprometidos con una fuerza laboral globalmente diversa y culturalmente competente. Visite www.nature.org para saber más.

Buscamos un equipo consultor con amplia experiencia en planificación a nivel de paisaje para el proyecto “**Comunidades Prósperas y Sostenibles**” (CPS) en los paisajes prioritarios de la península de Yucatán.

El objetivo de este proyecto de cinco años, es **incrementar las hectáreas bajo manejo sostenible y crear o mejorar cadenas de valor de productos agropecuarios y forestales para fomentar economías locales justas, equitativas y rentables. La reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), la reducción de la deforestación, y la mejora de los medios de vida de pequeños productores y productoras del Sureste de México** (Chiapas, Oaxaca, Campeche, Yucatán y Quintana Roo) a través de 3 resultados clave:

1. Productoras y productores fortalecidos en procesos de transición a prácticas sostenibles y replicables,
2. Mejor y mayor integración de pequeños productores en sistemas del mercado con actores éticos,
3. Mayor acceso para pequeños productores a sistemas financieros inclusivos.

El proyecto es financiado por la Agencia de Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID) liderado por The Nature Conservancy, a través de un Consorcio de organizaciones integrados por Technoserve, Nuup, Findeca y Dalberg; y está enfocado en seis cadenas de valor ancla bajo buenas prácticas de producción sustentable: Café, Cacao, ganadería, miel, ecoturismo y productos forestales. En el caso del paisaje de PY enfocado a ganadería, miel (apicultura, meliponicultura), ecoturismo, y productos forestales (maderables y no maderables).

3. Propósito de la consultoría

La Península de Yucatán forma parte del segundo macizo forestal más importante de Latinoamérica, después del Amazonas, y para el país representa una de las cuencas hidrológicas más importante (Organismos de Cuenca Península de Yucatán XII). Es una región que, por su naturaleza cultural y natural, se define como un paisaje biogeográfico importante y clave para el mantenimiento de la biodiversidad y conectividad de comunidades humanas y no humanas con otras regiones de Latinoamérica. Cuenta, además, con importantes ANP's que regulan la sostenibilidad del territorio. Por ello, buscamos que la consultoría logre los siguientes objetivos:

- Diseñar y realizar un diagnóstico participativo que aterrice una primera propuesta de plan de trabajo al mediano plazo, consensado con socios locales en los tres estados propuestos en el Proyecto CPS. El documento integrará de manera ordenada y sistémica, una visión del territorio y paisaje más allá de las fronteras políticas, una visión de conectividad biogeográfica. El diagnóstico debe contener el enfoque de paisaje de los miembros del Consorcio, socios locales, organizaciones de pequeños productores, pequeños productores y productoras individuales, para cada una de las cadenas de valor ancla.
- Identificar, adaptar o desarrollar herramientas de planeación y evaluación a nivel de paisaje, para ser usadas por los miembros del Consorcio, socios locales, productores y productoras con una visión estratégica geográfica, basada en herramientas y metodologías con las que TNC actualmente cuenta en el territorio y socios del Consorcio (ej. RITER, TdT, Salvaguardas, etc)

A partir de esto, esperaríamos contar con:

- Una visión común y consensada de los miembros del Consorcio y socios locales del enfoque de territorio, conectividad paisajística, principios de agroecología en sistemas productivos e interrelaciones sociales, sustentabilidad, oportunidades de mercados, así como las condiciones habilitadoras para la efectiva implementación del proyecto.
- Definición de los objetivos y acciones a fortalecer por cada cadena de valor prioritarias, oportunidades, roles y responsabilidades para el paisaje PY (área del proyecto CPS en los tres estados).
- Contar con herramientas de planeación y evaluación a escala de paisaje territorial para guiar el trabajo del Consorcio y socios locales del proyecto.
- Roles y responsabilidad de los miembros del Consorcio y socios locales para alcanzar las metas del proyecto.
- Resultados e impactos esperados en el paisaje, con responsables en cada estado. Vinculación con el Plan de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MEL, por sus siglas en inglés).

- Acciones transversales del proyecto identificadas en el paisaje PY.
- Garantizar que las metas planteadas en el MEL acordado con el donante sean la base de construcción de la planeación a escala de paisaje.

4. Generalidades del proceso

El contratista ejecutará todas las fases del proceso considerando lo siguiente:

1. Desarrollo del diagnóstico territorial participativo con enfoque de género e interculturalidad:
 - Realizar metodologías participativas, basadas en la inclusión y respeto.
 - Revisa la información pertinente sobre procesos de planeación a nivel del paisaje Península de Yucatán (PY), sus fundamentos, así como herramientas de evaluación aplicables para el proyecto.
 - Identificar las áreas de interacción y los desafíos territoriales potencialmente críticos en la Selva Mediana del paisaje peninsular.
 - Identificar a los actores relevantes, informantes claves y partes interesadas, además de conocer y comprender cuáles son sus intereses en el territorio PY.
 - Realizar las convocatorias a los eventos de discusión y diálogo necesarios durante el diagnóstico participativo.
 - Contar con facilitadores para sensibilizar al público participante sobre el objetivo de este proceso, así como clarificar alcances y limitantes.
 - Contratar gente local para los procesos participativos comunitarios, a efectos de contribuir a la economía local, y fortalecer a los líderes u emprendedores locales.
 - Crear condiciones adecuadas para el proceso de diálogo y lograr puntos de acuerdo.
 - Reconstruir participativamente los acontecimientos sucedidos local y extra locales de impacto en el territorio peninsular, que coadyuven al entendimiento del territorio.
 - Construir colectivamente los escenarios potenciales, las tendencias locales y extra locales, así como identificar los aspectos críticos que los actores ponderan como amenazas y riesgos en el territorio.
 - Difundir y socializar los resultados del diagnóstico participativo a las comunidades participantes, así como a los interesados, comentar, reorientar, y validar los resultados.
2. Planificación a nivel de paisaje

Habiendo concluido el diagnóstico territorial participativo, el contratista deberá:

 - Integrar comités y sesiones de trabajo con los actores clave para el proyecto para revisar el diagnóstico e identificar retos, fortalezas, oportunidades y alternativas de solución, que sugieran y confirmen líneas de trabajo.
 - Proponer intervenciones territoriales y procesos que fueron identificados como preponderantes, por los diferentes actores y las cadenas de valor.
 - Consolidar y ponderar las opciones de intervenciones, mediante un diálogo abierto, honesto y respetuoso entre los participantes.
 - Integrar las propuestas, líneas de acción y proyectos en un horizonte de tiempo acordado participativamente.

- Identificar y proponer los fundamentos a nivel de paisaje que deben regir el proyecto, así como algunas recomendaciones importantes para considerar

Durante el proceso de consultoría, el contratista deberá:

- Contar con el rigor metodológico en la ejecución de los procesos de obtención de información, análisis y generación de resultados.
- Realizar con consentimiento libre, previo e informado el levantamiento del diagnóstico y la devolución de los resultados del mismo.
- Ser transparente y respetuoso en la obtención de la información y la generación de los resultados para que sea posible conocer la ruta de obtención, análisis y presentación de cada uno de los resultados obtenidos.
- Ser sistemático de manera que los resultados presentados puedan ser verificados.
- La participación será incluyente con perspectiva de género, identidad étnica, sectores sociales, económicos, jóvenes, entre otros.
- El proceso deberá integrar todas las salvaguardas del USAID y TNC.

5. Enfoque y alcance.

Actividades específicas:

- Realizar la investigación documental pertinente relacionada con los documentos del proyecto Comunidades Sostenibles y Prosperas, para un entendimiento claro del mismo, sus procesos, resultados e impactos esperados.
- Revisar la documentación de planeación de paisaje relevante en estos territorios realizadas por otros socios (Ej. Programa de Pequeñas Donaciones, MREDD+, WWF, entre otras).
- Desarrollar, en coordinación con el equipo de TNC, el proceso de planeación para transmitir a los socios del Consorcio, socios locales y el equipo ampliado de TNC, la lógica del desarrollo del proceso de planeación a escala de paisaje.
- Generar una metodología efectiva para determinar responsabilidades, zonas de intervención vinculadas a las cadenas de valor prioritarias, actores clave y temporalidad; siempre considerando salvaguardas sociales y ambientales para la planeación, así como los indicadores establecidos en el MEL.
- Convocar a los actores relevantes con presencia en el territorio y preparar las sesiones para los talleres de planeación por cada región.
- Realizar, al menos, tres talleres de diagnóstico participativo y de planeación, así como de inducción sobre el proyecto y los fundamentos que lo rigen.
- Realizar al menos tres eventos para la devolución de resultados de diagnósticos. Y retroalimentación por socios locales, organizaciones, productores y productoras.
- En el acceso a cada evento, asegurar la inclusión de la imagen institucional requerida y los protocolos de sanidad para la prevención de contagios de COVID-19.
- Considerar que todo sea presentado en lenguaje inclusivo y culturalmente apropiado.
- Preparar las memorias de los talleres y los planes de implementación para cada región, incluir las listas de asistencia de cada evento, así como material fotográfico.

- Las regiones consideradas para este proceso de planeación, son las áreas prioritarias de CPS en los 3 estados de la península de Yucatán.

6. Entregables y cronograma

Tareas	Entregables	Cronograma	% de pago
1.	<p>Plan de trabajo que establezca las actividades por realizar, el calendario de trabajo y cronograma de actividades detallando tiempos y productos. Metodología y herramientas a utilizar.</p> <p>1.1 Documento con una propuesta de actividades, el calendario de eventos, metodología, herramientas y agenda borrador de los talleres, fechas /semanas clave para discutir avances con el equipo de TNC y descripción de los contenidos de los documentos que se entregaran.</p> <p>1.2 Agenda detallada de al menos 2 talleres</p>	A la firma del contrato	15%
2.	<p>Diagnóstico socio ambiental y análisis documental de la región paisajística de trabajo</p> <p>2.1. Un mapa de actores relevantes, y presentación de cartas descriptivas de los talleres.</p> <p>2.2 Documento con el diagnóstico territorial construido participativamente, que recupere los acontecimientos sobresalientes y las tendencias observadas.</p> <p>2.3 Documento de presentación del diagnóstico a los actores participantes (y en su caso realizar los ajustes requeridos.)</p>	Al final del mes dos, desde la firma del contrato	25%
3.	<p>Reporte de los talleres</p> <p>Memoria de los talleres, materiales de soporte, listas de asistencia de los eventos realizados, sistematización de resultados y anexos.</p>		30%
4.	<p>Plan de Implementación en el territorio, herramientas de planeación y evaluación básicas para el equipo, socios y productores/as.</p> <p>4.1 Documento con el plan de visión e implementación de mediano, y el portafolio de proyectos productivos relacionados a las cadenas de valor de los territorios para implementar de los grupos de productores.</p> <p>4.2 Una carpeta de proyecto para vincular a alguna fuente de financiamiento que se identifique en el marco del proyecto CPS /otras fuentes de financiamiento.</p> <p>4.3 Documento ejecutivo del plan y presentación en Ppt.</p>	Al final del mes tres a partir de la firma del contrato	30%

	<p>4.4 Herramientas de planeación y evaluación diseñadas para el uso del equipo del proyecto y productoras/es.</p> <p>4.5 Presentación virtual de los resultados para el equipo del proyecto.</p>		
--	---	--	--

7. Calificaciones y conocimiento especializado/Experiencia requerida

El equipo consultor deberá demostrar experiencia y capacidades en los siguientes aspectos;

- Capacidad demostrada de pensamiento estratégico y experiencia en la gestión del paisaje en contexto de la Península de Yucatán.
- Experiencias comprobadas en el trabajo con iniciativas lideradas por comunidades locales e indígenas.
- Capacidad comprobada para producir investigación cualitativa de alta calidad y habilidad para compilar, analizar y sistematizar la información.
- Sintetizar grandes cantidades de información compleja dentro de plazos ajustados.
- Experiencia comprobada trabajando en el paisaje seleccionado.
- Fuertes habilidades de presentación y facilitación de procesos sociales participativos con enfoque de género e interculturalidad.
- Gran experiencia en la organización de talleres en diferentes contextos culturales.
- Habilidades excepcionales de redacción de materiales de comunicación para diversidad de audiencias,
- Conocimiento y dominio de los temas relacionados con la planeación a escala de paisaje, desarrollo rural sustentable u otros afines.
- Habilidad de presentar ideas o propuestas con probabilidades de materialización al mediano plazo.
- Respeto a los valores de TNC en la ejecución de la consultoría: Integridad inquebrantable, respeto a las personas, comunidades y culturas, Compromiso con la diversidad y Preservación propia.

8. Criterios de selección

Se debe contar con un equipo multidisciplinario, que cuente con conocimientos avanzados y/o experiencia comprobable en los siguientes temas:

	Criterio de selección	Puntaje
1	Experiencia trabajando las siguientes áreas: Manejo integrado del paisaje, diagnóstico y planeación estratégica participativa.	20
2	Conocimiento previo de la región del proyecto CPS, condiciones territoriales y de los actores relevantes.	15

3	Experiencia relevante en al menos tres cadenas de valor en el paisaje PY para el proyecto CPS de USAID.	15
4	Experiencia en procesos y estrategias participativas, facilitación de talleres y colaboración con comunidades rurales, organizaciones locales, autoridades de los diferentes niveles, academia y actores propios de cadenas productivas.	15
5	Experiencia en la realización de diagnósticos, evaluación de dinámicas sociales y culturales, así como relacionados a mejora productiva, manejo de recursos naturales.	10
6	Experiencia en el manejo de sistemas de información geográfica, análisis de datos y evaluación estadística.	10
7	Experiencia en sistemas de producción y mercados, desarrollo económico local, polos de desarrollo en áreas rurales.	10
8	Apego de la propuesta de trabajo a los términos de referencia	5
	Puntaje Total	100

9. Call for Applications

Enviar su propuesta al correo electrónico isai.mirandaojeda@TNC.ORG a más tardar el día 10 de agosto 2022. El correo debe incluir: a) Propuesta técnica para la realización de esta consultoría, b) CV de cada miembro del equipo consultor, c) Portafolio de proyectos que reflejen la experiencia en procesos de planeación estratégica a nivel de paisaje, d) dos cartas de recomendación, y e) Propuesta económica desglosada.