

## **Análisis de oportunidades para incentivar cadenas de valor libres de deforestación en el sur de Quintana Roo**

### **Términos de Referencia**

#### **1. Contexto**

En el año 2010, Quintana Roo fue la sede de la 16 Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático (CMNUCC-COP16) donde los países alcanzaron el Acuerdo de Cancún que definió el mecanismo multilateral de REDD+ (Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación Forestal). Dicho acuerdo estableció que los países interesados en participar en REDD+ debían entre otros requisitos diseñar una estrategia REDD+ nacional. Desde el año 2010, Quintana Roo ha sido uno de los Estados Acción temprana REDD+ de México, participando en los procesos preparatorios para su implementación. En el año 2017, luego de un amplio proceso participativo el gobierno Federal publica la Estrategia Nacional REDD+, proveyendo un marco general de implementación en el país. En ese mismo año, el Estado de Quintana Roo publica su propia Estrategia Estatal REDD+<sup>1</sup> especificando las metas a alcanzar a la escala de la entidad para el año 2030: reducir la deforestación bruta a 3,500 ha anuales (20% respecto a la deforestación en el año 2010), reducir la incidencia de incendios a 7,000 hectáreas anuales, restaurar 700,000 hectáreas de terrenos deforestados, alcanzar 100,000 ha bajo manejo forestal sustentable y 2.5 millones de hectáreas bajo esquemas de conservación. Para alcanzar las metas, especialmente la de reducir la deforestación, es necesario atender los motores de la deforestación. Un reciente estudio<sup>2</sup> analiza los procesos de deforestación en Quintana Roo entre los años 2003 y 2018, identificando la importancia del rol de la ganadería y la caña de azúcar. Asimismo, la Estrategia Estatal REDD+ identifica el cultivo de granos (maíz y sorgo) como cultivos asociados a la ganadería.

Con el fin de abordar de forma sistémica los motores de la deforestación, la Secretaría de Ecología y Medio Ambiente de Quintana Roo desea identificar las oportunidades que se tienen desde las políticas públicas para lograr cadenas de valor cero-deforestación. Por su lado, el sector privado está buscando a jugar un rol mucho más activo en las acciones de mitigación del cambio climático planteando rutas para la descarbonización de sus cadenas de valor<sup>3</sup>. En ese contexto, la consultoría explorará las oportunidades en las cadenas de valor de ganadería, caña de azúcar y granos (maíz y sorgo) para contribuir a reducir la deforestación en los cuatro municipios del sur de la Entidad (José María Morelos, Felipe Carrillo Puerto, Bacalar, Othón P. Blanco).

#### **2. Objetivos**

##### **2.1. General**

Plantear propuestas de política pública que incentiven el desarrollo de cadenas de valor cero-deforestación asociadas a las actividades agropecuarias de caña de azúcar, ganado y granos (maíz y sorgo).

---

<sup>1</sup> <https://qroo.gob.mx/sites/default/files/unisio2019/08/EE REDD%2BQROO%202019-3.pdf>

<sup>2</sup> [https://idefor.cnf.gob.mx/uploaded/documents/CuadernilloCONAFOR\\_digital.pdf](https://idefor.cnf.gob.mx/uploaded/documents/CuadernilloCONAFOR_digital.pdf)

<sup>3</sup> <https://sbtmexico.org>

## 2.2. Objetivos Específicos

- Diagnosticar las cadenas de valor asociadas a las actividades agropecuarias de caña de azúcar, ganado y granos (maíz y sorgo) para entender el rol de la demanda en compromisos cero-deforestación.
- Proponer acciones a impulsar desde políticas públicas para descarbonizar las cadenas de valor asociadas a las actividades agropecuarias de caña de azúcar, ganado y granos (maíz y sorgo).

## 3. **Actividades propuestas**

### 3.1. Plan de trabajo

- Reunión inicial con las Secretarías de Medio Ambiente (SEMA) de Quintana Roo, y con TNC para acordar calendario y dinámica de trabajo basado en la propuesta técnica.

### 3.2. Diagnóstico de las cadenas de valor caña de azúcar, ganado y granos

- Identificar y caracterizar a los actores relevantes que intervienen en toda la cadena de valor de caña de azúcar, ganado y granos (maíz y sorgo) en los municipios del sur de Quintana Roo desde la producción hasta el comprador final.
- En el eslabón productivo, detallar los tipos de productores, sus prácticas de manejo y demás actores relevantes en el territorio asociados a la práctica productiva.
- En el eslabón de la transformación o comprador final, entender los compromisos ambientales que pueden facilitar una transición hacia la reducción de emisiones en las cadenas de suministro y de distribución.

### 3.3. Diseño de una propuesta para promover la descarbonización de las cadenas de valor caña de azúcar, ganado y granos (maíz y sorgo) en el contexto de Quintana Roo

- Basado en los compromisos ambientales identificados en actores de cada cadena de valor, y los marcos regulatorios aplicables (Estatal, Federal e internacional), identificar una propuesta para promover la descarbonización de las cadenas de valor caña de azúcar, ganado y granos (maíz y sorgo) tal como sistema de trazabilidad, sello de cero deforestación, u otros que se consideren relevantes.
- Identificar las prácticas necesarias a establecer en los diferentes eslabones de cada cadena para cumplir con los compromisos ambientales.
- Identificar los beneficios, riesgos o barreras que tendrán que abordar los actores de cada cadena de valor para implementar la propuesta.
- Llevar a cabo grupos focales con actores relevantes de cada cadena de valor para presentar y retroalimentar la propuesta de descarbonización.
- Proponer una hoja de ruta que describa los pasos que el gobierno de Quintana Roo pueda operativizar la propuesta de descarbonización de las cadenas de valor caña de azúcar, ganado y granos (maíz y sorgo).

## 4. **Productos Esperados**

### 4.1. Plan de Trabajo

- Incluyendo: Metodología a usar para desarrollar el diagnóstico y la propuesta para descarbonizar la cadena de valor, un cronograma de actividades, y descripción de los entregables.

### 4.2. Diagnóstico de las cadenas de valor caña de azúcar, ganado y granos (maíz y sorgo)

- Informe identificando los eslabones de cada cadena, caracterizando los actores relacionados a cada eslabón, un diagrama de flujo que esquematice los eslabones de la cadena de valor y la relación entre ellos, y los compromisos ambientales actuales o potenciales que pueda

desarrollarse.

4.3. propuesta para promover el descarbonización de las cadenas de valor de caña de azúcar, ganado y granos (maíz y sorgo) en el contexto de Quintana Roo

- 4.3.1. Borrador de propuesta para descarbonizar cada cadena de valor describiendo el/los compromisos ambientales aplicables, las prácticas necesarias a establecer, y los beneficios, barreras y riesgos para los actores de la cadena.
- 4.3.2. Informe final con la retroalimentación de actores clave de la propuesta para descarbonizar la cadena de valor incluyendo las condiciones habilitadoras, y la hoja de ruta para su implementación por parte del gobierno estatal de Quintana Roo

## 5. Perfil del consultor

La persona física o moral deberá demostrar experiencia y capacidades comprobables en los siguientes puntos:

- Experiencia demostrable en el sector agropecuario mexicano, en particular:
  - Relación de la política, programas y proyectos sectoriales (federales y estatales) en áreas del desarrollo agropecuario, forestal, social, económico, ambiental y de infraestructura (entre otros) vinculadas con la ganadería bovina, caña de azúcar y producción de granos (maíz y sorgo) y sus procesos productivos, las posibilidades de coinversión con el sector privado y otras fuentes de financiamiento.
  - Implementación de política, programas y proyectos sectoriales (federales y estatales) en áreas del desarrollo agropecuario, forestal, social, económico, ambiental y de infraestructura (entre otros) vinculadas con ganadería bovina, caña de azúcar y producción de granos (maíz y sorgo) y con las acciones enmarcadas a REDD+.
- Experiencia demostrable en certificaciones sustentables y cadenas de valor sustentable.
- Experiencia en la comunicación y relacionamiento con partes interesadas, nacionales e internacionales.
- Experiencia en el diseño y monitoreo de indicadores socio ambientales para producción sustentable.
- Demostrar capacidad, experiencia y dominio en áreas de las ciencias sociales, económico-administrativas, finanzas, ambientales, forestales, agropecuarias y áreas afines.
- Experiencia en el manejo y análisis usando Sistemas de Información Geográfico.
- Se valorará conocimiento, experiencia previa y presencia en el estado de Quintana Roo.

## 6. Relaciones y Responsabilidades

El/la consultor/a seleccionado/a coordinará y mantendrá comunicación constante con Yves Paiz [ypaiz@tnc.org](mailto:ypaiz@tnc.org) líder de cambio climático de TNC México para asuntos administrativos y con Miguel Ángel Suarez, [dcc.sema14@gmail.com](mailto:dcc.sema14@gmail.com) director de Cambio Climático de la Secretaría para asuntos técnicos.

## 7. Duración y monto del Contrato

La consultoría tendrá una duración de 6 meses a partir de la firma del contrato y no podrá tener un costo superior a:

- MXN 400,000.00 impuestos incluidos para propuestas que analicen todas las cadenas de valor
- MXN 300,000.00 impuestos incluidos para propuestas que analicen dos cadenas de valor
- MXN 150,000.00 impuestos incluidos para propuestas que analicen una cadena de valor

## 8. Forma de Pago

Los pagos se realizarán de la siguiente manera para completar el total acordado:

Pago No.	Entregables	% del Pago total
1	4.1	30
2	4.2 & 4.3.1	30
3	4.3.2	40
	Total	100

Notas:

- Para que se pueda proceder con los pagos acordados en el contrato, el/la contratista deberá esperar la aprobación por parte de la SEMA Quintana Roo y TNC de los productos entregados. Además, deberá entregar al responsable administrativo del contrato la factura contable. TNC se reserva el derecho de pagar hasta 30 días después de haber recibido la factura correspondiente.
- El/la consultor/a deberá presentar los reportes en versión electrónica (programas compatibles con MS Office). Los cuadros y gráficas deberán ser entregados por separado en un archivo Excel.
- El/la consultor/a deberá entregar los productos de información geográfica (SIG) en versión electrónica, en archivos Shape (.shp) y Project (.prj), los cuales deberán estar basados en datum WGS84 y en sistema de coordenadas de grados.

## 9. Otros gastos

El/la contratista no está autorizado para solicitar reembolsos por gastos de viaje u otro tipo de gastos adicionales, cuyo monto no está incluido dentro de los honorarios acordados.

## 10. Punto de Contacto

Yves Paiz  
The Nature Conservancy México  
Líder Cambio Climático  
[ypaiz@tnc.org](mailto:ypaiz@tnc.org)  
Tel. 55 35 22 65 60

Miguel Suarez  
Secretaría de Ecología y Medio Ambiente de Quintana Roo  
Director de Cambio Climático  
[dcc.sema14@gmail.com](mailto:dcc.sema14@gmail.com)  
Tel. 983 116 9352

## 11. Entrega de propuestas:

La fecha límite para la entrega de propuestas es el día 27 de marzo. La comunicación para aclarar cualquier duda sobre la convocatoria y enviar su propuesta completa será dirigida al correo [ypaiz@tnc.org](mailto:ypaiz@tnc.org). La propuesta completa incluirá:

- I. Carta de Interés
- II. CV
- III. Propuesta metodológica y presupuesto.