

TÉRMINOS DE REFERENCIA

CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE UNA PROPUESTA INTEGRAL POR MEDIO DE LA CARACTERIZACIÓN DE POR LO MENOS UNA CADENA DE VALOR, DESARROLLO DE POR LO MENOS 2 MODELOS DE AGRONEGOCIOS SUSTENTABLES E IMPLEMENTAR Y FACILITAR SESIONES DE TRABAJO CON EL SECTOR PRIVADO, PARA LA CONSTRUCCIÓN DE ACUERDOS MULTISECTORIALES ENTORNO AL DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE EN EL ESTADO DE YUCATÁN.

I. Antecedentes

Estudiar la gobernanza y las dinámicas de las cadenas de valor permite analizar los mecanismos, procesos y reglas mediante los cuales las empresas se relacionan económicamente entre sí, con el gobierno y demás actores. En este sentido, desde TNC es importante que las acciones encabezadas por el sector privado estén alineadas con la conservación del medio ambiente y, particularmente, con la reducción de la degradación y deforestación de bosques y suelos, y que las cadenas productivas impulsadas ayuden a contribuir a la reducción de la degradación y deforestación, así como de las emisiones de GEI¹.

En el estado de Yucatán se ha identificado que casi el 80% de la deforestación es causado por las actividades ganaderas y agrícolas. Para el caso de la ganadería se identificó en su mayoría un sistema de producción extensivo basado en el pastoreo lo que provoca una baja eficiencia productiva, que acompañada de deficiencias tecnológicas, manejo inapropiado y limitadas innovaciones tecnológicas en las unidades de producción hacen que se vea afectada la sostenibilidad de la cadena en el mediano plazo². Para la zona sur del estado se identifica un proceso de deforestación a través del uso de maquinaria o de forma manual para la incorporación de predios agrícolas para el cultivo mecanizado de tipo comercial de maíz y soya el cual ha crecido fuertemente en los últimos años³.

En contraste, la apicultura se ha visto en gran riesgo debido al incremento de las temperaturas y a la pérdida de áreas de vegetación relacionada directamente a la ganadería extensiva y prácticas

¹ Para ampliar la información consultar: <https://biblioguias.cepal.org/c.php?g=159548&p=1044466>

² Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) Proyecto México para la Reducción de Emisiones por deforestación y degradación (M-REDD+), The Nature Conservancy, Rainforest Alliance, Woods Hole Research Center, Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable AC. 2017. Autores: Reynoso Martínez, María Magdalena; Oddone, Nahuel y Flores Fuentes, Laura. *Análisis de la cadena de valor para la ganadería sustentable en la Península de Yucatán*. México. 117 pp.

³ Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) Proyecto México para la Reducción de Emisiones por deforestación y degradación (M-REDD+), The Nature Conservancy, Rainforest Alliance, Woods Hole Research Center, Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable. 2017. Autores: Reynoso Martínez, María Magdalena; Oddone, Nahuel y Flores Fuentes, Laura. *Análisis de la cadena de valor del maíz y la soya y estrategias de intensificación sustentable para reducir las emisiones por deforestación y degradación del bosque en la Península de Yucatán*.

agrícolas mecanizadas, lo que disminuye la vegetación natural fuente de alimentación para las abejas, así como por la presencia de cultivos transgénicos y el uso de agroquímicos que afectan la calidad y la producción de la miel lo que limita el mercado de exportación, al no poder comercializarse por su alto contenido de OMG.

En este contexto se encuentra también la participación de las mujeres en la fuerza de trabajo, sin embargo, se sigue observando una importante brecha de género tanto por medio de varios mecanismos de regulación de mercado de trabajo como a través de las distintas etapas de los proyectos de tipo productivo, aún cuando éstos tienen por objeto reducir las inequidades sociales⁴. Esto llama la atención, pues es clave generar las condiciones que incorporen sustantivamente la dimensión de género.

Por lo anterior, surge la necesidad de identificar nuevos modelos de agronegocio que permita ampliar las estrategias y líneas de acción para cadenas de valor sostenibles que contribuyan a mitigar el cambio climático y fortalezcan la visión de sustentabilidad en la región. Dichos modelos deben considerar elementos de rentabilidad sin descuidar la conservación de los recursos naturales, su biodiversidad y la reducción de brechas entre mujeres y hombres logrando la equidad y eficiencia económica.

Para esto, se propone enfocar los esfuerzos en incorporar análisis y generación de propuestas innovadoras y viables que permitan la disminución de la deforestación, degradación de suelos, pérdida de biodiversidad, igualdad e inclusión social para las cadenas de valor claves para el estado de Yucatán, como son: maíz-soya-sorgo, ganadería sustentable y apicultura.

II. Contexto

El Gobierno de Yucatán promovió en 2016 el desarrollo de la Estrategia Estatal para la Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación Forestal (EEREDD+), alineándose así a los esfuerzos nacionales e internacionales para combatir el cambio climático, destacando su apego al alcance de las metas de la Iniciativa de Reducción de Emisiones (IRE), por el papel que juegan las entidades federativas en su cumplimiento y cuya ruta de implementación se delimita en el Programa de Inversión de la Región Biocultural del Puuc, un instrumento de planeación territorial a largo plazo que tienen como objetivo identificar el tipo de actividades para reducir la deforestación y degradación, potenciar el desarrollo local y el uso adecuado de los recursos naturales.

⁴ Pollack, E.M. (1998). Incorporación de la perspectiva de género en proyectos productivos de la CEPAL

III. Objetivos de la consultoría

Objetivo general

Elaborar una propuesta integral que contribuya a la consolidación de un Desarrollo Rural Sustentable (DRS) en el estado de Yucatán, incentivando las actividades agropecuarias más sustentables en el sector social y privado, desarrollando por lo menos dos modelos de agronegocios sustentables de la(s) cadena(s) de valor identificada(s) por la Secretaría de Desarrollo Rural (SEDER), la Secretaría de Desarrollo Sustentable (SDS) y The Nature Conservancy (TNC) que resulten del análisis de una matriz comparativa entre los modelos de producción existentes con los sustentables.

Objetivos específicos

OE1 Identificar y caracterizar por lo menos una cadena de valor (sistema producto) con potencial a la transición sustentable, analizando sus características de mercado y principales mecanismos de comercialización así como la incorporación de modelos de producción sostenibles como pueden ser: Agricultura de conservación para granos básicos (maíz-soya-sorgo), ganadería sustentable (sistemas silvopastoriles), apicultura u otros que puedan ser adoptados por la iniciativa privada.

OE2 Desarrollar por lo menos 2 modelos de agronegocios sustentables bajo los ejes de sostenibilidad económica, social y ambiental considerando la perspectiva de género y la interculturalidad.

OE3 Fomentar la participación del sector privado en la formulación e implementación de acciones que contribuyan al Desarrollo Rural Sustentable en el estado de Yucatán a través de la propuesta de modelos de agronegocios sustentables, considerando las necesidades de inversión a diferentes escalas.

OE4 Implementar y facilitar sesiones de trabajo con el sector privado, la SEDER, la SDS y otras personas clave, sobre el seguimiento y construcción de acuerdos multisectoriales entorno al Desarrollo Rural Sustentable que tengan como objetivo la construcción de y las adecuaciones a las reglas de operación vigentes y/o la facilitación de acceso a créditos de inversión que contemplen la inclusión de género y la interculturalidad.

IV. Actividades

Las actividades que se espera que el/la consultor/a realice son las siguientes:

A1. Elaborar un plan de trabajo bajo los criterios previamente establecidos por la SDS y TNC en donde se deberán plasmar las actividades a realizar y los productos a entregar, así como los recursos materiales y humanos necesarios para realizarlos.

A2. Mediante un proceso de investigación de gabinete, entrevistas y procesos participativos con la SEDER, la SDS, TNC y otros actores clave que se acuerden por las instituciones, se hará una sistematización de la información para tener un análisis comparativo de las cadenas de valor convencional⁵ y las cadenas sustentables más relevantes para el estado de Yucatán. Como mínimo, se deberán considerar las siguientes cadenas de valor: **granos básicos (maíz-soya-sorgo), ganadería sustentable (sistemas silvopastoriles) y apicultura**. La información que se genere permitirá tener criterios para la selección, por parte de las instituciones, de mínimo una cadena de valor para la realización de por los menos cuatro modelos de agronegocios sustentables. Dicha actividad deberá realizarse bajo el siguiente proceso:

- a) **Etapa 1.** El/la consultor/a diseñará una metodología para la identificación de propuestas de cadenas de valor con potencial para incorporar procesos que reduzcan la degradación y/o deforestación de las siguientes cadenas de valor sustentables: granos básicos (maíz-soya-sorgo), ganadería sustentable (sistemas silvopastoriles), apicultura u otras. Con base en los procesos de investigación, recopilación y análisis de la información disponible de las cadenas de valor se generará un cuadro comparativo entre las cadenas de valor convencionales y las sustentables.
- b) **Etapa 2.** El/la consultor/a facilitará la participación de SEDER, SDS, TNC y otros actores que se acuerden, para el intercambio de conocimientos y retroalimentación de los criterios, definiciones y herramientas que se deberán de incluir para la selección de la(s) propuesta(s) de cadena(s) de valor (sistema producto).
- c) **Etapa 3.** El/la consultor/a presentará a la SEDER, SDS y TNC la versión final del análisis comparativo y se seleccionará como mínimo una cadena de valor para la elaboración de por lo menos dos modelos de agronegocios.
- d) **Etapa 4,** una vez seleccionados los modelos de agro-negocio, se caracterizarán las fuentes de financiamiento público y privado que pueden ser empleadas para financiar los diferentes componentes de los modelos de agronegocios sustentables y los criterios de elegibilidad de los diferentes tipos de productores y Unidades de Producción en el estado de Yucatán. Este insumo permitirá identificar los posibles vacíos de financiamiento para los modelos de agronegocio sustentable propuestos y se propondrán alternativas que puedan solventarlos.
- e) **Etapa 5.** Elaborar un informe de la actividad que incluya como soporte documental las actas de acuerdos levantadas en cada una de las reuniones, listas de asistencia y fotografías.

⁵ El modelo de agricultura convencional fue adoptado desde la década de los cincuentas, se fundamenta en un sistema de producción de alta eficiencia, dependiente de un alto uso de insumos sintéticos, donde el manejo monocultivista se justifica como herramienta fundamental para lograr la mayor eficiencia del proceso productivo. Sin embargo, este sistema de producción ha mostrado serios problemas de sostenibilidad en veinte o treinta años de uso intensivo. Disponible en: <http://www.fao.org/3/a-at738s.pdf>

A3. Una vez definida(s) la(s) cadenas(s) de valor y sus modelos de agronegocio prioritarias para el estado, el/la consultor/a deberá desarrollar por lo menos 2 modelos de agronegocios considerando variables, principios, criterios indicadores, parámetros y aspectos socioambientales y económicos bajo la siguiente ruta:

- a) Una vez identificadas y seleccionadas por los miembros de la SEDER, SDS y TNC la o las cadenas de valor para la elaboración de por lo menos dos modelos de agronegocios, el/la consultor/a concertará reuniones de trabajo con la SEDER, SDS, TNC y con personas clave para el levantamiento de la información que ayude en la elaboración de los modelos, la validación de los problemas identificados y las propuestas de solución e innovación.
- b) El/la consultor/a deberá desarrollar e incluir para cada uno de los modelos de agronegocios sustentables la caracterización de la(s) cadena(s) de valor (Sistema producto) seleccionada(s) para Yucatán que contenga como mínimo:
 - i. la definición y caracterización de la estructura de los eslabones de la cadena y sus relaciones (productores, transformadores, comercializadores, consumidores),
 - ii. La provisión de insumos,
 - iii. los tipos de productos y subproductos,
 - iv. las principales problemáticas de la cadena
 - v. la información del tipo de Productor, tamaño de la Unidad de Producción, Tipo de Infraestructura y equipamiento, inventario,
 - vi. Canales de comercialización y consumo, proveedores de servicios, etc.
- c) Con base en esta caracterización se deberá presentar una propuesta de posibles actores clave de los eslabones de la o las cadenas de valor que puedan participar en un Grupo de Trabajo donde se propongan los criterios e indicadores para definir los componentes de sustentabilidad de los modelos de agronegocios (Ver Actividad 5).
- d) La o el consultora/consultor describirá los modelos de agronegocios convencionales vigentes/actuales de la o las cadenas de valor seleccionadas por SEDER, SDS y TNC.
- e) Elaborar por lo menos 2 modelos de agronegocios que se encuentren debidamente analizados y justificando su viabilidad para la promoción del desarrollo local sustentable. Se podrá considerar dentro del desarrollo de estos modelos, la inclusión de modelos de agronegocios convencionales vs sustentables, para demostrar las diferencias y con ello fortalecer los argumentos del caso de negocio. Los modelos deberán contemplar las tres dimensiones de la sostenibilidad: la económica (rentabilidad-productividad, deberá de incluir modelos económicos y justificarlos), la social (Inclusión, cultura, usos y costumbres) y la ambiental (biodiversidad y otros análisis de los recursos del territorio por medio de elementos SIG o similares). Se identificará y describirán las condiciones agroclimáticas, y características de la producción, detallando las principales actividades e inversiones asociadas, los parámetros de los montos de los principales insumos, los recursos empleados

y su costo a lo largo del tiempo, así como los ingresos generados, a fin de caracterizar los flujos de costos y beneficios económicos y financieros. Los modelos deberá identificar los mejores esquemas de comercialización para generar rentabilidad en los grupos productivos para la(s) cadena(s) de valor definida(s), sus vínculos en el mercado, así como propuestas innovadoras para la adopción de prácticas sostenibles.

- f)** Con base en los modelos de agronegocios sustentables elaborados, el/la consultor/a presentará un cuadro comparativo que sirva para analizar la situación existente de las cadenas de valor convencionales y su repercusión en las distintas dimensiones (económica, social y ambiental) y las oportunidades que brinda transitar a esquemas de cadenas de valor sostenibles.
- g)** Realizar una presentación ejecutiva y un resumen ejecutivo de los modelos de agronegocios sustentables que sirva a la SEDER, SDS y TNC para dar a conocer dichos modelos a los actores clave con el objetivo de que se puedan involucrar en la adopción de los modelos,
- h)** Elaborar mínimo dos infografías y un policy brief con la información de la(s) cadena(s) y los modelos de agronegocios, los cuales deberán ser presentados ante SEDER, SDS y TNC para su retroalimentación y versión final.
- i)** Elaborar un informe de la actividad que incluya los soportes y evidencias de las actividades realizadas como minutas de acuerdo, listas de asistencia y fotografías.

A4. Concertar y facilitar reuniones con personas del sector privado vinculados a la(s) cadena(s) de valor con el objetivo de presentar los modelos de agronegocios sustentables, además de comunicar y sensibilizar en temas de Desarrollo Rural Sustentable, en donde se consideren los siguientes puntos de reflexión y acuerdos:

- a)** Presentación de experiencias exitosas a nivel internacional, nacional y estatal en la vinculación e incorporación de productos agropecuarios bajo sistemas productivos sustentables al mercado.
- b)** Presentación de los modelos productivos realizados, las propuestas de esquemas de comercialización (producto, precio, distribución, promoción) y la importancia de considerar la inclusión y la igualdad de género en ellos.
- c)** Establecer una agenda con personas clave y autoridades afines con el objetivo de incentivar la participación del sector privado en el desarrollo y promoción de cadenas de valor de productos bajo sistemas productivos agrosustentables principalmente en las áreas de granos, ganadería y apicultura, así como líneas o herramientas necesarias para potenciar el éxito de la producción y comercialización de productos sustentables prioritarios (maíz-soya-sorgo, ganadería sustentable y apicultura) que promuevan un manejo integrado del paisaje y frenen la deforestación y degradación de bosques y suelos.
- d)** Identificar y prospectar el mercado local de productos agrosustentables para trazar una hoja de ruta de futuras y potenciales alianzas comerciales y de abasto.

- j) Realizar un informe final que sistematice las actividades realizadas para la socialización del modelo de agronegocio que incluya los soportes y evidencias de las actividades realizadas como minutas de acuerdo, listas de asistencia y fotografías.

A5. Elaborar una propuesta para la conformación de un Grupo de Trabajo (GT) con personas clave para la promoción y construcción de estrategias para el Desarrollo Rural Sustentable y facilitar la primera reunión de instalación.

- a) El Grupo de Trabajo tendrá como objetivo principal consolidar alianzas estratégicas locales y estatales que coadyuven a la implementación de proyectos que contribuyan a la reducción de degradación y/o deforestación, reducción de emisiones y brindar medidas de adaptación ante los efectos del cambio climático y que permitan documentar procesos, principios, criterios o indicadores de la(s) cadena(s) de valor (sistema producto) seleccionada(s). El/la consultor/a presentará la propuesta de conformación ante la SEDER, SDS y TNC con la propuesta/sugerencia de actores clave identificados para la primera reunión de trabajo.

V. Aspectos críticos de la elaboración de la propuesta que contribuya en la consolidación de un Desarrollo Rural Sustentable en el estado de Yucatán mediante el fomento de proyectos sustentables en el sector social y privado.

Para cumplir con los resultados esperados se deberá atender los aspectos críticos y considerar los elementos descritos en:

- a) Documento “Análisis de la cadena de valor del maíz y la soya y estrategias de intensificación sustentable para reducir las emisiones por deforestación y degradación del bosque en la Península de Yucatán”.
- b) Documento “Análisis de la cadena valor para la ganadería sustentable en la Península de Yucatán”.
- c) Programas de Inversión actuales.
- d) Catálogo de subsidios federales que puedan inducir al Desarrollo Rural Sustentable
- e) Fondos de instituciones privadas.
- f) Reglas de operación de programas federales y estatales
- g) Resultados parciales o finales de las consultorías que se desarrollan de forma paralela con SDS y TNC.
- h) Mesas o grupos de trabajo nacionales o internacionales que estén relacionadas con la cadena de valor (Sistema Producto) identificado por la SEDER, SDS y TNC
- a) Resultados de los informes técnicos académicos y/o de centros de investigación (INIFAP, CIMMYT, etc.) sobre la cadena de valor (sistema producto) previamente identificado
- b) Investigaciones del programa Modernización de la Agricultura Tradicional (MasAgro)

VI. Productos esperados.

Objetivo específico	Actividad	Producto	Fecha de entrega
	Actividad 1	Plan de trabajo bajo los criterios previamente establecidos por la SDS y TNC en donde se deberán plasmar las actividades a realizar y los productos a entregar, así como los recursos materiales y humanos necesarios para realizarlos.	Una semana posterior a la firma del contrato.
OE1	Actividad 2	Documento de análisis comparativo entre la(s) cadena(s) de valor convencionales y las sustentables que priorice las cadenas de valor sustentables: granos básicos (maíz-soya-sorgo), ganadería sustentable (sistemas silvopastoriles), apicultura u otra que resulte del análisis, que establezca criterios para la selección por parte de las instituciones de mínimo una cadena de valor para la realización de por los menos dos modelos de agronegocios sustentables.	17 de enero de 2020
		Documento de la caracterización de las fuentes de financiamiento público y privado que puedan ser empleadas para financiar los diferentes componentes de los modelos de agronegocios sustentables y sus criterios de elegibilidad	24 de enero del 2020
		Informe final de la actividad que incluya como soporte documental las actas de acuerdos levantadas en cada una de las reuniones, listas de asistencia y fotografías.	27 de enero del 2020
OE2	Actividad 3	Documento de la caracterización de la o las cadenas de valor sustentables seleccionadas por acuerdo de la SEDER, SDS y TNC.	28 de febrero del 2020
		Documento de los modelos de agronegocios seleccionados bajo los criterios acordados por la SEDER, SDS y TNC.	3 de abril del 2020
		Documento del cuadro comparativo entre las cadenas de valor convencionales y las sustentables.	10 de abril del 2020
		Presentación ejecutiva en PowerPoint del resumen ejecutivo de los modelos de agronegocios sustentables que sirva a la SEDER, SDS y TNC para dar a conocer dichos modelos a los actores clave que se puedan involucrar en la adopción de los modelos	17 de abril del 2020
		Dos infografías y un policy brief para la gestión del conocimiento.	17 de abril del 2020

		Informe final de la actividad que incluya los soportes y evidencias de las actividades realizadas como minutas de acuerdo, listas de asistencia y fotografías.	17 de abril del 2020
OE3	Actividad 4	Informe final que sistematice las actividades realizadas para la socialización del modelo de agronegocio que incluya los soportes y evidencias de las actividades realizadas como minutas de acuerdo, listas de asistencia y fotografías.	20 de abril de 2020
OE4	Actividad 5	Propuesta para la conformación de un Grupo de Trabajo (GT)	25 de abril de 2020

VII. Perfil del equipo consultor.

Quien realice la consultoría, persona física o moral, nacional o internacional, en pleno ejercicio de su derecho, o persona extranjera, cuya condición migratoria permita la función a desarrollar, además deberá demostrar experiencia y capacidades comprobables en los siguientes puntos:

1. Formación académica afín en agronegocios y/o mercadotecnia
2. Elaboración, gestión y evaluación de modelos y planes de agronegocios sustentables que consideren elementos de biodiversidad, cambio climático, deforestación y degradación de suelos.
3. Experiencia en tecnologías sustentables para la producción y comercialización de las cadenas de valor maíz-soya-sorgo, ganadería sustentable y apícola en el estado de Yucatán.
4. Experiencia comprobada en manejo forestal sustentable, sistemas silvopastoriles, sistemas agroforestales, incluyendo la producción de miel.
5. Experiencia en gestión, asesoría y acompañamiento a grupos productivos comunitarios de al menos cinco años bajo enfoques de inclusión, gobernanza local y gestión del territorio, considerando aspectos socio culturales, económicos y ambientales.
6. Conocimiento de las políticas públicas en temas ambientales y de desarrollo rural en el estado de Yucatán.
7. Experiencia en la presentación y comunicación con el gobierno y con el sector privado.
8. Conocimiento sobre REDD+, Iniciativa de Reducción de Emisiones y desarrollo bajo en emisiones.
9. Experiencia en manejo de sistemas de información geográfica (SIG).
10. Comprensión del contexto:
 - i. Problemática productiva del sector agropecuario en México y preferentemente en Yucatán
 - ii. Impactos ambientales de la ganadería y la agricultura, particularmente sobre el cambio climático
 - iii. Relación de la política, programas y proyectos sectoriales (federales y estatales) en áreas del desarrollo agropecuario, forestal, social,

económico, ambiental y de infraestructura (entre otros) vinculadas con REDD+ para el estado de Yucatán, las posibilidades de coinversión con el sector privado y otras fuentes de financiamiento.

- iv. Implementación de política, programas y proyectos sectoriales (federales y estatales) en áreas del desarrollo agropecuario, forestal, social, económico, ambiental y de infraestructura (entre otros) vinculadas con REDD+ para el estado de Yucatán.

VIII. Duración del contrato.

El contrato finalizara el 08 de mayo de 2020. No habrá enmienda ni prórroga para este proceso.

IX. Forma de pago.

Se acordará con él contratista el calendario de pago conforme a los avances esperados en la entrega de productos.

No.	Porcentaje de pago	Producto
1	20	Plan de trabajo bajo los criterios previamente establecidos por la SDS y TNC en donde se deberán plasmar las actividades a realizar y los productos a entregar, así como los recursos materiales y humanos necesarios para realizarlos.
2	30	Documento de análisis comparativo entre la(s) cadena(s) de valor convencionales y las sustentables que priorice las cadenas de valor sustentables: granos básicos (maíz-soya-sorgo), ganadería sustentable (sistemas silvopastoriles), apicultura u otra que resulte del análisis, que establezca criterios para la selección por parte de las instituciones de mínimo una cadena de valor para la realización de por los menos dos modelos de agronegocios sustentables.
		Documento de la caracterización de las fuentes de financiamiento público y privado que puedan ser empleadas para financiar los diferentes componentes de los modelos de agronegocios sustentables y sus criterios de elegibilidad
		Informe final de la actividad que incluya como soporte documental las actas de acuerdos levantadas en cada una de las reuniones, listas de asistencia y fotografías.
3	30	Documento de la caracterización de la o las cadenas de valor sustentables seleccionadas por acuerdo de la SEDER, SDS y TNC.
		Documento de los modelos de agronegocios seleccionados bajo los criterios acordados por la SEDER, SDS y TNC.
		Documento del cuadro comparativo entre las cadenas de valor convencionales y las sustentables.

		Presentación ejecutiva en PowerPoint del resumen ejecutivo de los modelos de agronegocios sustentables que sirva a la SEDER, SDS y TNC para dar a conocer dichos modelos a los actores clave que se puedan involucrar en la adopción de los modelos
		Dos infografías y un policy brief para la gestión del conocimiento.
		Informe final de la actividad que incluya los soportes y evidencias de las actividades realizadas como minutas de acuerdo, listas de asistencia y fotografías.
4	20	Informe final que sistematice las actividades realizadas para la socialización del modelo de agronegocio que incluya los soportes y evidencias de las actividades realizadas como minutas de acuerdo, listas de asistencia y fotografías. Propuesta para la conformación del Grupo de Trabajo (GT)

Notas:

- Para que se pueda proceder con los pagos acordados en el contrato, el/la contratista deberá esperar la aprobación por parte de TNC junto con SDS, sobre los productos entregados, además deberá entregar a TNC, la factura contable. TNC se reserva el derecho de pagar hasta 30 días después de haber recibido la factura correspondiente.
- Todos los productos entregados deberán de cumplir con los lineamientos establecidos en la guía de entrega de materiales, el plan de marca y estilos establecidos por TNC. De ser el caso, también las minutas de reuniones y breves memorias de talleres deberán de cumplir con los requisitos anteriores y deberán incluir fotos.
- El/la consultor/a deberá presentar 2 copias, tanto en versión electrónica (Word y/o programas compatibles con MS Office) y en forma impresa, de cada uno de los productos mencionados arriba, en el formato indicado. Los cuadros y gráficas deberán ser entregados por separado en un archivo Excel.

X. Otros gastos

El/la contratista no está autorizado para solicitar reembolsos por gastos de viaje u otro tipo de gastos adicionales, como papelería, consumibles, etc. cuyo monto no está incluido dentro de los honorarios acordados.

XI. Entrega de propuestas técnica y económica.

La **propuesta técnica** deberá establecer la metodología, las actividades y roles de los miembros del equipo (incluyendo el porcentaje del tiempo laboral que le dedicará a la actividad de la que sea responsable) que aseguren con el cumplimiento de los objetivos de la consultoría. Considerando los avances previamente alcanzados (información que será compartida por SDS y TNC) y lo establecido en estos Términos de Referencia. Asimismo, deberá contener los siguientes documentos anexos:

- Formato de presupuesto desglosado por actividades y/o productos.
- Datos generales del consultor líder y del equipo de trabajo que incluya el perfil de trabajos desarrollados con anterioridad relevantes a la presente consultoría.
- Currículo Vitae de la persona responsable técnicamente del proyecto y de su equipo de apoyo.

- Carta de intención.

La evaluación de las propuestas técnicas y económicas se realizará de manera coordinada y conjunta con la SDS y consistirá en:

- Revisión de currículum del equipo.
- Revisión de trabajo previo realizado relevante a las actividades de la consultoría.
- Revisión de un borrador de propuesta de trabajo con base en los TdRs publicados.
- Revisión del presupuesto presentado.

La fecha límite para recibir propuestas es el 08 de enero de 2019.

Deberá de enviarse toda la documentación a los siguientes correos: s.cincomartinez@tnc.org, hugo.cardenas@tnc.org y diana.perezj@yucatan.gob.mx

XII. Coordinación con TNC

El/la contratista coordinará y mantendrá comunicación constante con **Seki Cinco** para dudas o comentarios de estos TDR.

Seki Cinco Martínez

Coordinador de Jalisco / Especialista en Sistemas Productivos
Programa de Territorios Sostenibles
The Nature Conservancy, Oficina para México y Centroamérica
Tel. +52 2 33 1862 1547
s.cincomartinez@tnc.org